



DASAR

Entiti Kecemerlangan

UiTM



Pindaan 2017

Sebagai universiti terbesar dan tersohor di Malaysia, peranan utama UiTM adalah dalam bidang pengajaran dan pembelajaran demi melahirkan graduan profesional yang berdaya saing. Seiring dengan hasrat tersebut, agenda penyelidikan juga memainkan peranan penting terutama dalam penghasilan graduan pascasiswazah selain daripada hasilan penyelidikan lain yang sering dijadikan instrumen pengukuran prestasi sesebuah universiti.

Entiti Kecemerlangan (EK) berfungsi memacu agenda universiti dalam bidang i) penyelidikan dan inovasi, ii) perkhidmatan dan jaringan kepakaran iii) pengkomersialan. Dalam bidang penyelidikan, EK menumpukan fokus kepada aktiviti-aktiviti dalam bidang tujuan yang diterajui dan bergerak secara dinamik ke tahap yang lebih tinggi. Justeru itu, kecemerlangan penyelidikan akan meletakkan UiTM di kedudukan yang membanggakan di peringkat nasional dan antarabangsa.

Hasilan daripada aktiviti-aktiviti EK yang dijalankan dapat diguna pakai dan dimanfaatkan bagi meningkatkan prestasi EK dan fakulti secara khasnya serta universiti secara keseluruhannya. Bagi memastikan agenda ini tercapai, kerjasama kedua-dua pihak iaitu EK dan fakulti, serta sokongan padu daripada seluruh warga kerja universiti amatlah penting.

Dasar Entiti Kecemerlangan Pindaan 2017 dan Garis Panduan Entiti Kecemerlangan Pindaan 2017 telah diluluskan di mesyuarat Senat bilangan ke-229 pada 7 November 2017. Dokumen ini mengandungi dasar berkaitan EK UiTM dan pelaksanaannya.

P1

PENGENALAN

Entiti Kecemerlangan (EK) merupakan unit atau entiti yang terdiri daripada kumpulan penyelidik yang aktif menjalankan penyelidikan atau perkhidmatan dalam bidang tujuan tertentu atau bersifat interdisiplinari. Kumpulan penyelidik ini dikenali oleh komuniti akademik dan industri di dalam dan di luar negara dengan kepakaran yang diperoleh hasil daripada aktiviti yang dilaksanakan. EK mampu menerajui aktiviti penyelidikan atau perkhidmatan secara fokus di peringkat universiti, kebangsaan dan antarabangsa.

Dasar ini bertujuan untuk memperjelaskan kedudukan EK dalam ekosistem penyelidikan universiti supaya ianya lebih efisien, harmoni dan diberi pengiktirafan sejajar dengan tanggungjawab terhadap kecemerlangan penyelidikan dan perkhidmatan.

Dengan adanya dokumen ini, pengurusan EK akan lebih teratur dan mantap serta mampu menjadi pemangkin bagi memacu penyelidikan ke tahap yang lebih cemerlang seterusnya meningkatkan pencapaian skor MyRA UiTM dan lain-lain penarafan.

P2

DEFINISI DAN TERMA

Pusat Kecemerlangan (CoE)

Sebuah pusat yang menerajui penyelidikan/perkhidmatan yang mencapai tahap prestasi kecemerlangan yang tinggi dan menjadi pusat rujukan dalam bidang tujuan tertentu yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti serta merupakan pusat tanggungjawab dengan peruntukan oleh pengurusan universiti.

Komuniti Penyelidikan (CoRe)

Kumpulan penyelidik yang pada awalnya bertindak sebagai pemangkin inisiatif penyelidikan dalam bidang masing-masing dan seterusnya menjadi entiti untuk menghasilkan beberapa CoE strategik dalam bidang tujuan tertentu.

Penyelidik

Individu yang aktif menjalankan projek penyelidikan sama ada secara persendirian atau ahli kepada kumpulan penyelidikan.

Ahli Tetap EK Tier 1,2 dan 3

Staf akademik UiTM yang dilantik secara rasmi oleh Naib Canselor dan ditempatkan di EK Tier 1, 2 atau 3. Seorang staf akademik hanya dibenarkan menjadi Ahli Tetap di satu (1) EK Tier 1, 2 atau 3 sahaja pada sesuatu masa.

Ahli Bersekutu EK Tier 1,2 dan 3

Staf akademik yang dilantik secara rasmi oleh Naib Canselor dan bekerjasama dengan Ahli Tetap sebagai ahli penyelidik dalam EK Tier 1, 2 atau 3 tersebut tetapi tidak ditempatkan secara hakiki. Ahli Bersekutu juga boleh menjadi ahli dalam satu EK Tier 4 atau Tier 5.

Ahli Tetap atau Bersekutu EK Tier 4 dan 5

Staf akademik yang dilantik secara rasmi oleh Penolong Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) sebagai ahli EK Tier 4 atau Tier 5 secara tetap atau bersekutu. Keahlian bagi Ahli Tetap adalah dihadkan kepada dua (2) EK dari bidang yang berbeza tetapi hanya boleh menjadi ketua kepada satu EK sahaja. Staf akademik yang tidak menjadi ahli tetap bagi mana-mana EK Tier 4 dan 5 adalah dibenarkan untuk menjadi Ahli Bersekutu bagi tujuan kelestarian.

Program Saintis dan Penyelidik Muda (PSPM)

Merupakan program EK Tier 1, 2 atau 3 untuk mengambil penyelidik muda yang diberi biasiswa dan dibayar elauan (seperti Tenaga Pengajar Muda) semasa mereka menjalani pengajian pasca siswazah secara penyelidikan.

P3

KATEGORI DAN KLASIFIKASI ENTITI KECEMERLANGAN

Berlandaskan definisi Pusat Kecemerlangan di peringkat KPT, universiti memilih pada masa ini untuk memberi penumpuan kepada dua kategori teras Entiti Kecemerlangan iaitu:

- i. **Teras Penyelidikan & Inovasi** – Sebuah entiti yang melaksanakan aktiviti penyelidikan untuk meningkatkan tahap dan kualiti perkhidmatan dan rundingan kepada industri dan masyarakat. Lebih 75% aktiviti yang dilaksanakan oleh entiti ini bertumpu kepada penyelidikan dan inovasi manakala kurang 25% meliputi aspek perkhidmatan dan rundingan.

ii. Teras Perkhidmatan - Sebuah entiti yang menyediakan perkhidmatan dan perundingan kepada masyarakat dan industri. Lebih 70% aktivitinya hendaklah meliputi aspek perkhidmatan dan perundingan, manakala kurang 30% meliputi aspek penyelidikan.

Entiti Kecemerlangan UiTM dibahagikan kepada lima peringkat/tier seperti berikut:

**EK Tier 1: Pusat Kecemerlangan Antarabangsa
World Centre of Excellence (WCoE)**

Pusat Kecemerlangan Nasional (HICoE) yang dinilai oleh Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) dan diiktiraf bertaraf antarabangsa dalam bidang tujuan dan mampu memacu penyelidikan/perkhidmatan di persada dunia

EK Tier 2: Pusat Kecemerlangan Nasional National Centre of Excellence (HICoE)

Pusat Kecemerlangan universiti yang dinilai dan diiktiraf di peringkat kebangsaan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT). HICoE dipilih berdasarkan tujuan penyelidikan/perkhidmatan yang selari dengan keperluan KPT dan negara. Markah minima yang perlu dicapai untuk layak memohon ialah 80% menggunakan Instrumen Penilaian HICoE

EK Tier 3: Pusat Kecemerlangan Centre of Excellence (CoE)

Pusat penyelidikan yang diiktiraf oleh Majlis Eksekutif Universiti (MEU) dan Lembaga Pengarah Universiti (LPU) setelah mencapai markah minima yang ditetapkan menggunakan Instrumen Penilaian HICoE

EK Tier 4: Pusat Penyelidikan Research Centre (RC)

Merupakan kumpulan penyelidikan/perkhidmatan yang telah mencapai tahap prestasi dan melepas peratus minima yang ditetapkan menggunakan Instrumen Penilaian HICoE dan dipimpin oleh seorang Ketua

EK Tier 5: Kumpulan Inisiatif Penyelidikan Research Initiative Group (RIG)

Merupakan kumpulan penyelidik yang baru ditubuhkan dan menjalankan penyelidikan/perkhidmatan dalam salah satu bidang tujuan CoRe yang dipilih. RIG dipimpin oleh seorang Ketua

P4

SKOP

Dasar ini melibatkan semua staf akademik dan penyelidik yang dilantik oleh UiTM serta merangkumi semua kategori EK di UiTM yang terdiri daripada:

- i. EK Tier 1: Pusat Kecemerlangan Antarabangsa Pusat Penyelidikan
- ii. EK Tier 2: Pusat Kecemerlangan Nasional
- iii. EK Tier 3: Pusat Kecemerlangan
- iv. EK Tier 4: Pusat Penyelidikan
- v. EK Tier 5: Kumpulan Inisiatif Penyelidikan

P5

TANGGUNGJAWAB

Naib Canselor, Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi), Penolong Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi), Pengarah-pengarah CoE dan Pengarah-pengarah CoRe bertanggungjawab dalam memastikan EK menjalankan peranan masing-masing dan mencapai KPI yang telah ditentukan dengan sokongan Dekan/Rektor dalam memacu penyelidikan di UiTM.

P6

DOKUMEN BERKAITAN/SOKONGAN

- Dasar Penyelidikan UiTM 2013
Pekeliling Akademik Bil. 5/2017
Pekeliling Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) Bil.3/2017
Dokumen Transformasi Universiti 2015
Garis Panduan Entiti Kecemerlangan Versi 2 (2013)
Glosari Instrumen Penilaian HICoE Teras Penyelidikan dan Inovasi Versi 1.0 (2015)
Glosari Instrumen Penilaian HICoE Teras Perkhidmatan Versi 1.0 (2015)
Glosari MyRA KPT 2015
Glosari Instrumen Penilaian HICoE Teras Penyelidikan dan Inovasi Versi 2.0 (2016)
Glosari Instrumen Penilaian HICoE Teras Perkhidmatan Versi 2.0 (2016)
Glosari MyRA KPT 2016

P7

SKOP PENYELIDIKAN/PERKHIDMATAN

Di peringkat awal penubuhan, kumpulan/pusat penyelidikan/perkhidmatan (EK Tier 4 dan 5) digalakkan untuk menjalankan penyelidikan mengikut kepakaran penyelidik selari dengan bidang tujuan universiti. Sekiranya kepakaran sesebuah kumpulan/pusat penyelidikan/perkhidmatan (EK Tier 4 dan 5) mampu memperkasakan mana-mana EK Tier 1, 2 atau 3 yang sedia ada, maka kumpulan/pusat penyelidikan/perkhidmatan tersebut dicadangkan untuk ditindikkan ke EK tersebut.

Untuk tujuan permohonan ke HICoE (EK Tier 2), CoE (EK Tier 3) perlu memilih satu bidang tujuan (niche area) penyelidikan/perkhidmatan selari dengan Bidang Keutamaan Negara (NPA-National Priority Areas) yang ditetapkan oleh KPT dan negara. Pemilihan bidang tujuan mestilah dibuat berdasarkan kepakaran penyelidik dan boleh menaikkan imej universiti di peringkat global. Penyelidikan dalam bidang tujuan ini yang akan menyumbang kepada pencapaian prestasi EK tersebut.

P8

KEAHLIAN

i. Bilangan ahli minima

Semua staf akademik mestilah menjalankan penyelidikan/perkhidmatan dan digalakkan menjadi ahli kepada salah satu Entiti Kecemerlangan (EK Tier 1 hingga 5) di UiTM.

KPT menetapkan tanda aras minima 5 orang ahli bagi setiap EK, namun, demi menjamin kelestarian sesebuah EK di UiTM, EK perlu mempunyai sekurang-kurangnya bilangan ahli tetap seperti dalam Jadual 1.

Jadual 1. Bilangan Minima Ahli Tetap Entiti Kecemerlangan UiTM

Bilangan Ahli Tetap	EK TIER 1 WCoE	EK TIER 2 HICoE	EK TIER 3 Pusat Kecemerlangan	EK TIER 4 Pusat Penyelidikan	EK TIER 5 RIG
Ketetapan KPT	5	5	5	N/A	N/A
Cadangan kelestarian UiTM	16-20	8-15	5-10	5	5

EK Tier 1, 2 dan 3 boleh memohon kepada Naib Canselor untuk melantik ahli tetap dari dalam universiti dan ahli bersekutu dari luar universiti. Penyelidik berkualip yang berminat digalakkan memohon untuk dipertimbangkan menjadi ahli tetap.

EK Tier 1, 2 dan 3:

Universiti perlu menyediakan ruang yang sesuai dan mencukupi bagi menyokong perkembangan EK dari masa ke semasa.

i. Ruang pentadbiran

EK diberi ruang yang mencukupi dan kondusif bagi penempatan staf akademik/ pentadbiran dan sokongan bagi melancarkan operasi pentadbiran EK tersebut.

ii. Ruang infrastruktur penyelidikan

EK diberi ruang yang mencukupi, kondusif dan bersesuaian dengan keperluan penyelidikan semasa dan memenuhi keperluan sistem akreditasi kebangsaan dan antarabangsa.

iii. Peralatan dan Makmal

Infrastruktur penyelidikan yang kondusif/sesuai dan terkini untuk memacu program

EK Tier 4 dan 5:**i. Ruang**

Ruang penyelidikan digunasama di fakulti-fakulti di mana ahli-ahli yang terlibat dengan EK berada.

ii. Peralatan dan makmal

Peralatan dan makmal digunasama di fakulti-fakulti di mana ahli-ahli yang terlibat dengan EK berada.

P12

TADBIR URUS

Carta Tadbir Urus UiTM
Carta Tadbir Urus Penyelidikan UiTM

